



Resumen de la sesión 5: Propiedad comunitaria en la práctica

Construyendo propiedad comunitaria en contextos de trauma: aprendizajes para energías renovables a gran escala

La propiedad comunitaria en las energías renovables a gran escala plantea, en última instancia, una pregunta profunda: **¿cómo pueden las comunidades ejercer capacidad de acción y de toma de decisiones en contextos marcados por el trauma histórico y la desconfianza?**

En la Sesión 5 de la **Comunidad de Práctica (CoP) de JustRE Alliance sobre Propiedad Comunitaria**, la conversación se centró en las dimensiones humanas y psicológicas de la participación accionaria en proyectos de energías renovables. La sesión exploró cómo los **enfoques informados en el trauma pueden fortalecer la gobernanza, el liderazgo y la confianza en dichos proyectos**.

Organizada por **Juanita Fonseca, Coordinadora de JustRE Alliance**, la sesión examinó cómo se desarrollan modelos de **propiedad comunitaria** en lo que la presentadora describió como **“contextos heridos” (contextos de trauma)**: aquellos en donde las historias de colonialismo, extractivismo y exclusión continúan influyendo en las relaciones de poder, el desarrollo y la inversión.

La discusión fue facilitada por **Holle Linnea Wlokas, cofundadora y directora ejecutiva de INSPIRE (Sudáfrica)**, quien vinculó la conversación con el trabajo más amplio de la Alianza sobre la **excelencia social y la justicia en la transición energética en el Sur Global**.

La presentación estuvo a cargo de **Nomfundo Mogapi, psicóloga clínica y CEO del Centre for Mental Wellness and Leadership (CMWL)**, quien compartió hallazgos de su experiencia apoyando **procesos de liderazgo y gobernanza informados en el trauma en contextos post-conflicto y post-coloniales**.

Temas clave de la presentación



La paradoja del desarrollo en contextos de trauma

Los proyectos de energía renovable suelen implementarse en comunidades donde **el trauma y la desconfianza están profundamente arraigados**. Si bien los proyectos pueden aportar una **inversión financiera e infraestructura considerable**, los resultados sociales significativos siguen siendo difíciles de alcanzar cuando las **condiciones psicosociales y las capacidades colectivas** son más débiles que los sistemas técnicos o financieros que sustentan el proyecto.

Estas condiciones incluyen elementos como la **confianza, la seguridad emocional y la capacidad de liderazgo**. Cuando estos cimientos son débiles, el trauma puede manifestarse a través de **la desconfianza, el conflicto y la parálisis de la gobernanza**, lo que dificulta la colaboración y la toma de decisiones.

Cambiar estas dinámicas requiere **alfabetización emocional, un liderazgo informado en el trauma y esfuerzos deliberados para reconstruir la confianza** dentro de las estructuras de gobernanza comunitaria.



Trauma histórico y estructural

En muchas regiones, **las historias coloniales y las economías extractivas** han creado **‘arquitecturas psicológicas de desconfianza’** duraderas. Ejemplos de **Sudáfrica y Sierra Leona** ilustran cómo las iniciativas de desarrollo —particularmente aquellas lideradas por actores del **Norte Global**— pueden reactivar involuntariamente heridas históricas.

La presentadora también señaló cómo las presiones sociales más amplias, incluyendo los efectos persistentes del **COVID-19**, han intensificado el **estrés crónico y la toma de decisiones en ‘modo supervivencia’** dentro de muchas comunidades.

Reconocer estas dinámicas estructurales es esencial para avanzar hacia una **propiedad comunitaria y una participación significativas en los proyectos de energía renovable.**

Enfoques sensibles al trauma para construir propiedad comunitaria: y el marco de las “4 Rs”

La sesión introdujo el **marco de las “4 Rs” de la práctica sensible al trauma:**

- **Reconocer (Recognize):** la presencia e impacto del trauma.
- **Darse cuenta (Realize):** cómo el trauma afecta a los individuos y sistemas.
- **Responder (Respond):** integrando este entendimiento en los procesos de gobernanza.
- **Resistir (Resist):** la re-traumatización asegurando que los procesos no repliquen el daño.

Construir propiedad comunitaria en contextos de trauma implica que quienes lideran estos procesos desarrollen a **autoconciencia, regulación emocional y la capacidad de crear espacios de confianza y seguridad.** Solo en estas condiciones pueden darse el diálogo significativo, la colaboración y la toma de decisiones colectiva.

Dinero, poder y respuestas de supervivencia

Las grandes entradas de capital pueden **intensificar involuntariamente las tensiones existentes** en comunidades marcadas por el trauma. En estos contextos, el acceso a los fondos puede activar **respuestas de supervivencia**, tales como la competencia, la desconfianza o la búsqueda de culpables (scapegoating).

El trauma también puede moldear la forma en que los individuos se relacionan con el **poder y la autoridad**, lo que a veces conduce a su **uso indebido, a la evitación o a la parálisis** dentro de los sistemas de gobernanza.

La presentadora enfatizó que prevenir estas dinámicas requiere **una comunicación transparente, mecanismos sólidos de rendición de cuentas y estructuras de gobernanza cuidadosamente diseñadas.**

Trauma organizacional y liderazgo

El trauma también afecta a las **organizaciones que trabajan con las comunidades.** Los fideicomisos comunitarios y las organizaciones de la sociedad civil a menudo se enfocan intensamente en generar impacto, descuidando la importancia de los **sistemas internos y la cultura organizacional.**

Este desequilibrio puede derivar en **conflictos internos, desafíos de gobernanza y entornos de trabajo poco saludables.** Abordar estos problemas requiere un **desarrollo organizacional sensible al trauma**, que incluya estructuras de gobernanza, prácticas de Recursos Humanos y sistemas operativos que promuevan la **transparencia, la seguridad psicológica y la rendición de cuentas.**

Intervenciones prácticas y casos de estudio

Un caso en **Tsitsikama, Sudáfrica**, ilustró cómo la capacitación en liderazgo sensible al trauma puede transformar las dinámicas de gobernanza. Antes de la intervención, las reuniones entre los líderes comunitarios colapsaban frecuentemente en conflictos y rupturas en la comunicación.

La introducción de **ejercicios de enraizamiento y prácticas de regulación emocional** permitió a los líderes llevar a cabo **reuniones constructivas y pacíficas por primera vez.**

La presentadora también destacaron la importancia de **adaptar el lenguaje a diferentes audiencias.** Enmarcar los enfoques informados en el trauma en términos de **gestión de riesgos, cultura organizacional o efectividad del liderazgo** ha demostrado ser eficaz para involucrar a **actores del sector privado y del gobierno.**

Puntos clave de la discusión

Los participantes discutieron formas prácticas de **integrar los enfoques informados en el trauma** en los procesos de gobernanza y participación en energías renovables. Surgieron varios temas clave:

- **La adaptación del lenguaje** fue identificada como un factor crítico al interactuar con partes interesadas del sector técnico o privado. Posicionar las prácticas informadas en el trauma como herramientas para la **gestión de riesgos y el desempeño organizacional** puede fortalecer el respaldo institucional.



Los participantes también enfatizaron **la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas** para construir confianza con las comunidades, particularmente en relación con las **estructuras de participación accionaria y la distribución de beneficios**. Una sugerencia fue el uso de “**auditorías de promesas**” para rastrear si los compromisos asumidos con las comunidades se están cumpliendo realmente.



Se discutieron los marcos de monitoreo y evaluación. Los participantes señalaron que los métodos de evaluación tradicionales suelen centrarse primordialmente en **indicadores financieros**, mientras que los enfoques informados en el trauma fomentan la inclusión de indicadores relacionados con la participación en **la gobernanza, la cohesión social y la seguridad psicológica**.



Finalmente, la conversación reconoció las **exigencias emocionales que enfrentan los profesionales del desempeño social**. Prácticas como los **círculos de sanación, el coaching y los espacios de reflexión** fueron identificadas como herramientas valiosas para apoyar la resiliencia de quienes trabajan en el terreno.

Reflexiones finales

Surgieron varias reflexiones de la sesión:



La justicia requiere sanación

Una transición energética justa debe abordar no solo las inequidades estructurales, sino también los legados emocionales del trauma histórico.



La transformación interna y externa están interconectadas

Las organizaciones deben cultivar culturas informadas en el trauma internamente, mientras apoyan a las comunidades para fortalecer su capacidad de liderazgo y gobernanza.



El lenguaje moldea la adopción

Enmarcar los enfoques informados en el trauma en términos de gestión de riesgos, cultura organizacional y efectividad del liderazgo puede fortalecer la aceptación institucional.



La confianza es fundamental

La comunicación transparente, la sensibilidad cultural y los compromisos realistas son esenciales para reconstruir la confianza en contextos históricamente marginados.

Como destacó la Sesión 5,
avanzar en la **excelencia social en las energías renovables** requiere reconocer las realidades psicológicas que dan forma a la participación comunitaria y asegurar que los procesos de gobernanza reconstruyan activamente la confianza, **la seguridad psicológica, la dignidad y la agencia colectiva**.

