



Resumen de la sesión 2: Propiedad comunitaria en la práctica

Alianzas pioneras con comunidades indígenas como socias en el capital de proyectos de energías renovables a gran escala en América Latina

Por qué importa esta conversación

La **Comunidad de Práctica (CoP) de la Alianza JustRE** existe para llevar la idea de la propiedad comunitaria a la implementación a escala. En la **sesión 1**, alineamos lo que significa “propiedad comunitaria” y definimos cuatro pilares para hacerla realidad: definir el modelo, comenzar el **CPLI (Consentimiento Previo, Libre e Informado)**, temprano y tratarlo como práctica continua, planificar la capacidad en **ambos lados** y alinear la financiación.

La **sesión 2** se basó en esa fundación con una presentación basada en la práctica de **Juan Dumas (cofundador de Meliquina)**, facilitada por **Yumnaa Firfirey, Directora de Towards Uhuru**. La sesión se centró en **cómo las comunidades indígenas pueden convertirse en socios de capital genuinos en proyectos a escala** de servicios públicos, trascendiendo la inversión social para lograr el **riesgo compartido, la gobernanza compartida y los retornos compartidos**.

The case: Antú I Solar with the Mapuche Millaqueo community (Argentina)

Juan presentó **Antú I Solar, un proyecto fotovoltaico de 18 MW** en el norte de la Patagonia, codesarrollado por tres socios:

- **Comunidad Millaqueo (Mapuche)** – ~38 familias (~150 personas) organizadas como asociación.
- **Meliquina** – Desarrollador de alianzas de capital comunitario.
- **Sustentar Energía** – Socio técnico de energía renovable.

Lo que lo hace diferente



Codesarrollo desde el primer día

El equipo se acercó a Millaqueo no con un proyecto preempaquetado, sino con una **invitación de negocios: “Si no están interesados, está bien; esto solo avanza como una alianza”**.



CPLI como consentimiento, no consulta

Dado que la comunidad es un codesarrollador, el consentimiento está integrado: acceso a los mismos datos, participación en cada decisión material y **el derecho a decir no**.



Selección de sitio invertida

El proceso comenzó **mapeando exclusiones**: lugares sagrados, cementerios, zonas ceremoniales y ecosistemas sensibles. Solo entonces los ingenieros buscaron un sitio viable fuera de esas zonas.



Hitos reales asegurados

Estudios completados, contrato de arrendamiento de tierras firmado, punto de conexión a la red obtenido y licencia ambiental otorgada. El proyecto está ahora listo para el inversor.

Propiedad y financiación en la práctica



Durante el desarrollo, los socios acordaron reconocer el **capital de esfuerzo (sweat equity)**—el valor que cada uno aporta antes de la financiación de la construcción. La empresa de desarrollo se dividió en partes iguales (comunidad ~34%, Meliquina ~33%, Sustentar ~33%).



En la construcción, entrará un importante inversor de capital y deuda bancaria. Esto generalmente diluye drásticamente a los desarrolladores iniciales. El equipo está explorando **soluciones financieras** para que la comunidad pueda **retener una participación minoritaria significativa** (y por lo tanto influencia), incluso si eso requiere una **deuda estructurada de manera prudente**.



Crucialmente, el **capital no se otorga de forma gratuita ni es un quid pro quo por “no oponerse”**. La comunidad es un socio de negocios que agrega valor medible.

Cómo las comunidades agregan valor (más allá de la tierra)



Trabajo de codesarrollo

(ej., el compromiso constructivo con las autoridades ayudó a acelerar la obtención de permisos ambientales: el tiempo es dinero).



Mitigación de riesgos e invertibilidad

(los inversores y las IFD (Instituciones Financieras de Desarrollo) favorecen proyectos con desempeño social creíble y valor compartido; el riesgo de oposición disminuye cuando la comunidad misma está invitando a la inversión).



Acceso al mercado

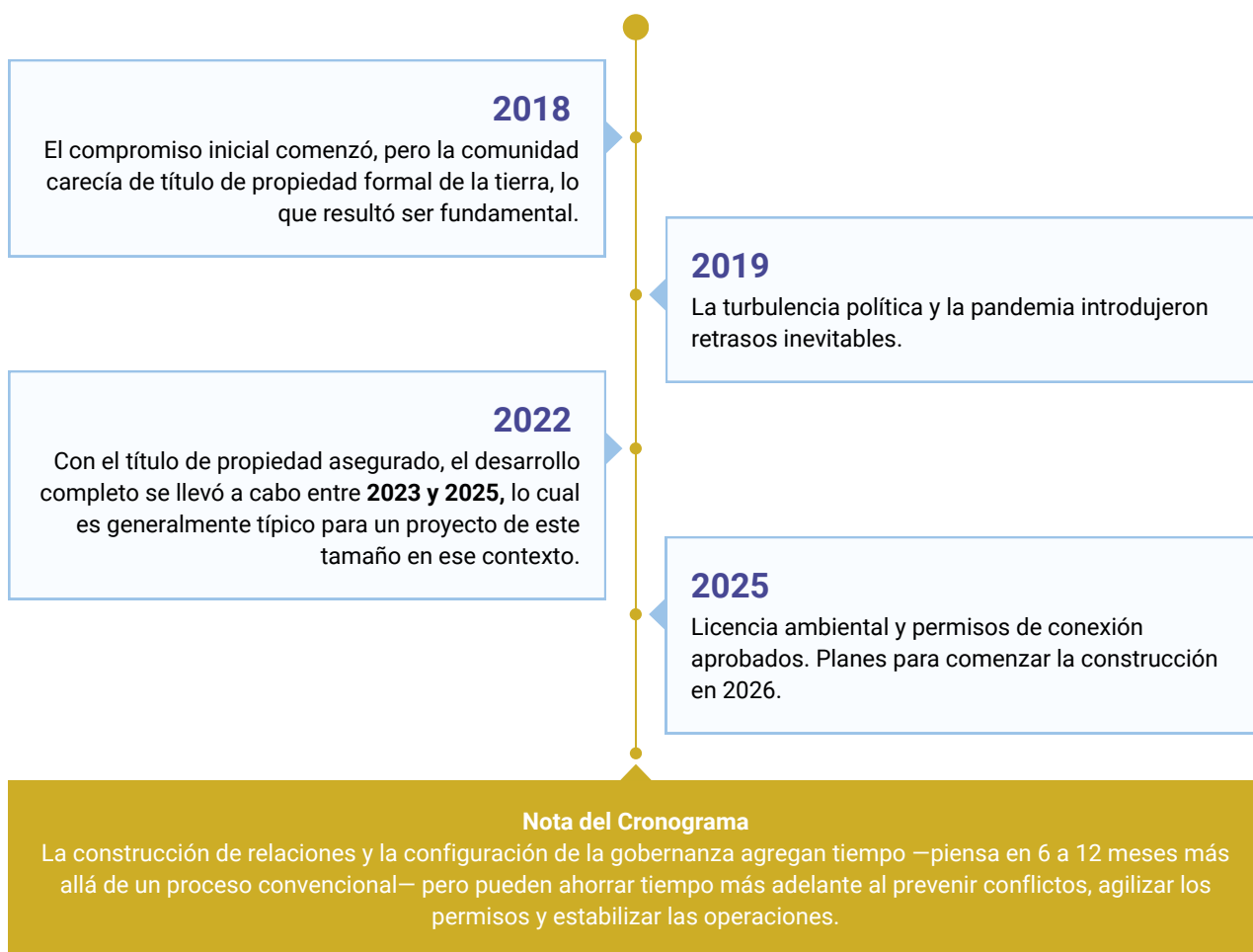
(las comunidades pueden abrir puertas con compradores regionales que quizás no interactuarían con un pequeño productor independiente de energía (IPP) independiente, pero sí lo harán con un socio local respetado).



Arrendamiento de tierras como capital

(el valor actual neto de un arrendamiento justo a largo plazo puede contribuir como parte del capital de la comunidad).

Verificación de la realidad del cronograma



Facilitadores y restricciones (y qué hacer al respecto)



Desde la perspectiva del desarrollador

- **La debida diligencia del socio es importante.** No todas las comunidades están listas para ser copropietarias de un activo a escala de servicios públicos hoy. **Meliquina utiliza una lente de preparación** que analiza los sistemas de gobernanza, la gestión financiera básica, la participación de las mujeres en la toma de decisiones, las relaciones con los vecinos y las autoridades, y más. **Las brechas son normales; la pregunta es si se pueden cerrar de manera realista con apoyo.**

- **El liderazgo es catalizador.** Los líderes comunitarios visionarios y de confianza que comparten la toma de decisiones y sienten curiosidad por los nuevos modelos pueden acelerar el aprendizaje y la alineación.
- **La incertidumbre política es sobrevivible.** El equipo dejó de intentar “cronometrar la política” y se centró en construir proyectos invertibles que puedan atraer capital internacional cuando los mercados estén abiertos o capital nacional cuando no lo estén.
- **La propiedad de la tierra ayuda, pero no es el único camino.** Antú I Solar se beneficia de la tierra de propiedad comunitaria; **sin embargo, existen otras vías de propiedad** donde la tierra es propiedad estatal o privada (se explorarán en una futura sesión de la CoP).



Desde la perspectiva de la comunidad (implícito en el diálogo)

- **La alianza equitativa significa información equitativa.** Acceso a modelos, contratos y datos, además de la capacitación paciente para usarlos.
- **El capital de esfuerzo es capital real.** Las contribuciones deben ser reconocidas en la estructura de capitalización, no solo aplaudidas en un informe de RSE.
- **Los acuerdos de gobernanza son esenciales.** Si el capital final termina siendo pequeño, los derechos de gobernanza sólidos (vetos en asuntos clave, asuntos reservados, derechos de información, políticas de dividendos justas) protegen los intereses a largo plazo.

Lo que preguntan los desarrolladores convencionales y cómo responde este modelo



“¿Esto no lleva más tiempo?”

Un poco, al principio. Pero **el codesarrollo puede acortar** las fases posteriores al reducir los conflictos, acelerar los permisos y estabilizar las operaciones.



“¿Cuál es el caso de negocio?”

Menor riesgo social, mayor apetito de las IFD, acceso al mercado diferenciado y una ventaja de pipeline en tierras controladas por la comunidad, además del beneficio reputacional de hacer lo correcto de la manera correcta.



“¿No es el capital para las comunidades un regalo?”

No. El **capital se gana** a través de la creación de valor (codesarrollo, valor de arrendamiento, acceso al mercado, reducción de riesgos) y, cuando es necesario, se financia de manera prudente.

Citas que se quedaron con nosotros

1

“Esto no se trata de acceso a la energía. Se trata de comunidades que participan como actores económicos en la transición energética.”

Juan Dumas
cofundador, Meliquina

2

“Queremos que los inversores se pongan su sombrero de negocios. Si esto no es competitivo, se quedará en boutique y no escalará.”

Juan Dumas
co-founder, Meliquina

3

“Comienza con lo que es sagrado e intocable, y solo entonces pregunta qué es factible.”

Reflexión de la sesión

Conclusiones prácticas que puedes usar mañana



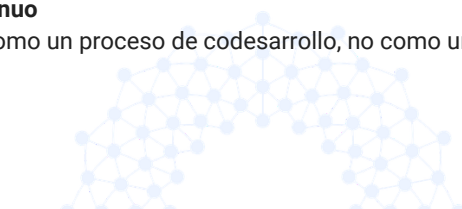
Invierte tu flujo de trabajo E&S

Mapea primero las exclusiones (culturales y ambientales); la selección del sitio viene después.



Haz que el CPLI sea continuo

Trata el consentimiento como un proceso de codesarrollo, no como una consulta única.





Ponle precio al capital de esfuerzo

Nombra y cuantifica las contribuciones de la comunidad temprano. Ponlo en el modelo.



Diseña para la dilución

Planifica previamente cómo la comunidad retendrá una **minoría significativa** al cierre financiero (ej., facilidades de capital comunitario dedicadas, garantías, opciones de intervención).



Desarrolla capacidad bidireccional

Capacita a los líderes comunitarios en finanzas de proyectos, y capacita a los desarrolladores en gobernanza comunitaria y derechos indígenas.



Hagan verificaciones de preparación, juntos

Utiliza una herramienta transparente y cocreada para detectar brechas y acordar cómo cerrarlas.

